

## 実例から学ぶ

# データを活用した“EBM経営”と 若手医師が“働きたくなる組織”作り

～持続可能な急性期医療サービスの提供を考える～



昨今、医療制度改革における大波が病院を取り巻く環境の中で、病院の経営幹部の方々は先を見越した経営に大きなかじ取りや判断の必要性を感じていらっしゃるかと存じます。

特に急性期医療に求められる今後の在り方を考えながら、組織作りや経営改革を実行していく必要があるのではないのでしょうか。

本セミナーでは病院経営のソリューションをデータから理解するとともに、コロナ後も医療の質を向上させ、急性期病院が目指す経営戦略について学ぶ有意義な機会とさせていただきますと幸いです。

開催日時

2022年11月23日(水・祝) 14:00～16:00

参加費

無料

開催場所

Zoom(オンライン)

\*お申し込みいただいた方で当日参加できなくなった場合はアーカイブ配信のご案内を予定しております。

登壇者



ファシリテーター兼講師  
千葉大学医学部附属病院  
副病院長  
病院経営管理研究センター長  
**井上 貴裕 氏**

東京医科歯科大学大学院にて医学博士及び医療政策学修士、上智大学大学院経済学研究科及び明治大学大学院経営学研究科にて経営学修士を修得。東京医科歯科大学医学部附属病院病院長補佐・特任准教授を経て現職。病院経営のスペシャリスト養成をめざす「ちば医経塾」の塾長も務める。岡山大学病院病院長補佐、東邦大学医学部医学科客員教授、日本大学医学部社会医学系医療管理学分野客員教授、自治医科大学客員教授、東京都立病院機構理事(経営戦略担当)も兼務。



講師  
武蔵野赤十字病院  
院長

**泉 並木 氏**

1978年東京医科歯科大学医学部卒業。同大勤務を経て、1986年から武蔵野赤十字病院勤務。2008年に副院長、2016年から現職。医学博士。日本病院会副会長。厚生労働省肝炎戦略会議委員。厚生労働省肝炎協議会委員。日本消化器病学会や日本肝臓学会など専門医・指導医多数。

プログラム内容

### 『高度急性期として 経営を成功に導くために』

- ・高度急性期らしさを追求するために求められること
- ・経営を成功に導いた実例とその秘訣

### 『病床稼働を高めながら若手医師が 集まる働き方への組織的な改革』

- ・病床コントロールのポイント  
(スムーズな入退院の仕組み作り)
- ・病床稼働の向上と働き方改革を両立できる組織作りのポイント
- ・若手医師が働きたいと思える病院へ変革するには？



セミナー中も皆様からのご質問をお受けし、ご質問に対する意見交換を実施します！

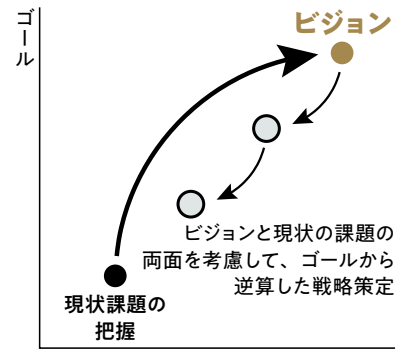
・本オンラインセミナーは医療従事者の方を対象としております。一般の方のお申し込みは、ご遠慮ください。  
・同業者の方からの申し込みはお断りする場合がございます。

お申し込み方法は、裏面へ

質が高く高回転な病院への変革



中期ビジョンを明確にした改革アプローチ

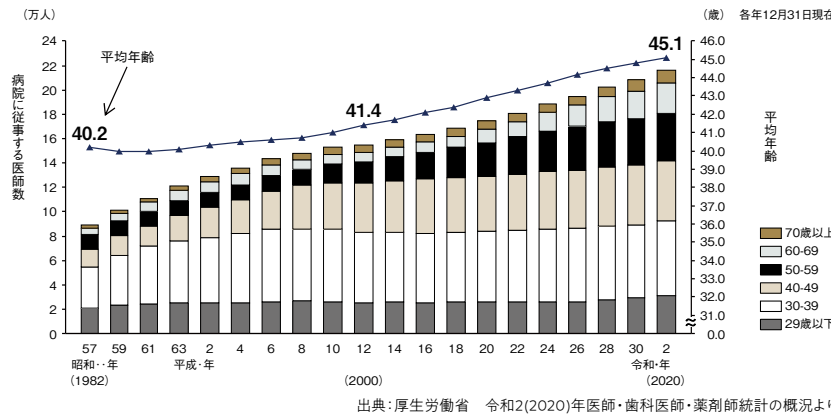


時間  
作図: 井上貴裕氏

医師の偏在と若手医師確保への取り組み

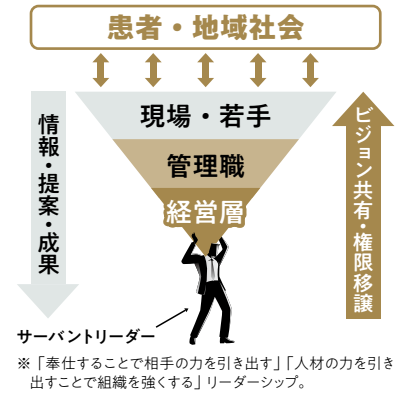
医師同士が協力しなければ今後の医療は成り立たない  
～若手医師を育て良い病院を作る文化を～

年齢階級別にみた病院に従事する医師数及び平均年齢の年次推移



出典:厚生労働省 令和2(2020)年医師・歯科医師・薬剤師統計の概況より

サーバントリーダーシップの重要性



軸のブレない病院経営には

“EBM(evidence-based management)”に基づく改善を。

MISSION

持続可能な  
急性期医療サービス  
を提供する

VISION

診療の質を上げる

医療スタッフをリスクから守る  
(感染対策、過重労働etc)

財務の健全化を図る

- クリニカル・インジケーターに類するもの
- ALOS(平均在院日数)

- スタッフ数、業務の状況、勤務時間の適正化
- 業務環境(タスクシフト・シェア、改善活動etc)

- 財務状況、職員のコア業務への傾注
- 病院の効率性指標(DPCデータ)

お申し込み方法

- ① URLもしくは二次元コードから特設ページにアクセスし、必要事項をご入力の上お申し込みください。  
申し込み締切日 11月22日(火) 特設ページ <https://www.hogy.co.jp/seminar/index.html>
- ② ご登録いただいたメールアドレスへご視聴いただく配信URLをお送りいたします。
- ③ 当日は配信URLに接続のうえ、オンラインでご視聴ください。

- ◆メールアドレスの設定により、メールが届かない場合がございます。その際は、迷惑メール設定等のご確認をお願いいたします。
- ◆当日までにURLが届かない場合や、当日のセミナーにアクセスできない場合がございます。下記電話番号へご連絡ください。  
HOGYオンラインセミナー事務局 TEL:03-6229-1324
- ◆セミナー終了後、アンケートにご回答いただいた方へ、後日資料(一部抜粋)をダウンロードいただけるURLを配信いたします。
- ◆当日参加できなかった場合も後日動画配信いたしますので、お気軽にお申し込みください。

