

働き方改革

“医療の質”と“経営の質”の 両立を目指す病院組織運営

～持続可能な急性期医療サービスの提供を考える～



昨今、医療制度改革における大波が病院を取り巻く環境の中で、病院の経営幹部の方々は先を見越した経営に
大きなかじ取りや判断の必要性を感じていらっしゃるかと存じます。

特に急性期医療に求められる今後の在り方を考えながら、組織作りや経営改革を実行していく必要があるのではないのでしょうか。

本セミナーでは、働き方改革を見据えて、医療のDX戦略(AI活用ビジョン)や地域連携による機能の見直しから、
経営改善に寄与する取り組みまでを皆様とディスカッションする有意義な機会とさせていただきますと幸いです。

開催日時

2022年10月22日(土) 14:00~16:00

参加費

無料

開催場所

Zoom(オンライン)

*お申し込みいただいた方で当日参加できなくなった場合はアーカイブ配信のご案内を予定しております。

登壇者

ファシリテーター

株式会社日本経営 取締役

橋本 竜也

入社以来、人事コンサルティング部門にて、病院・企業の人事制度改革を得意とする。2006年には調剤薬局に出向し、収益改善と組織改革を実現。コンサルティングにおいては、人事改革、組織改革のほか、赤字病院の経営再建にも従事。2013年1月福岡オフィス長に就任。2017年10月より株式会社日本経営取締役。



講師

国家公務員共済組合連合会
横須賀共済病院
病院長

長堀 薫 氏

横浜市立大学医学部卒業後、外科医として診療や講師としてのご経験を積み、横須賀共済病院の外科部長・診療部長を歴任、病院長に就任。経営状態の厳しい時期に着任したものの、2020年度には日本経営品質賞を受賞するまでの組織に変革された優れた管理者。横須賀・三浦を中心とした地域医療構想の発展に尽力されている。主な専門領域は肝胆脾外科、内視鏡外科(肝臓、膵臓、胆道、大腸)。



講師

社会福祉法人恩賜財団
済生会熊本病院
事務長

田崎 年晃 氏

九州大学大学院医学系学府修了後、公衆衛生学修士。済生会熊本病院入職後、医事企画室長、企画広報室長、人事室長、地域医療連携室長を経て、2016年6月医療支援部事務次長、2019年9月購買部事務次長、2020年10月から医療支援部長、購買部長、集学的がん診療センター事務部長。幅広い部署でご経験を積まれたことから、広い視野で病院全体を管理されている。

プログラム内容

『経営立て直しの実例から 組織変革と医療DX(AI活用ビジョン)』

- ・経営品質賞を受賞するまでの組織作り
- ・専門職をコア業務に専念させるための工夫
- ・働き方改革に向けたAI活用ビジョン

『経営改善のための 急性期病院での外来機能のあり方』

- ・地域でのポジショニング
- ・高度な機能分化と連携
- ・専門外来(重点外来)における地域との関わり

セミナー中も皆様からのご質問をお受けし、
ご質問に対する意見交換を実施します!



・本オンラインセミナーは医療従事者の方を対象としております。一般の方のお申し込みは、ご遠慮ください。
・同業者の方からの申し込みはお断りする場合がございます。

お申し込み方法は、裏面へ

急性期病院の置かれている環境から考える病院経営

① 地域医療との連携強化

* 外来、入院機能の見直しと地域でのポジションの明確化

② 救急患者(手術あり)の受け入れ強化

* スムーズな患者の流れ(PFM)と重症度の高い患者の受け入れ

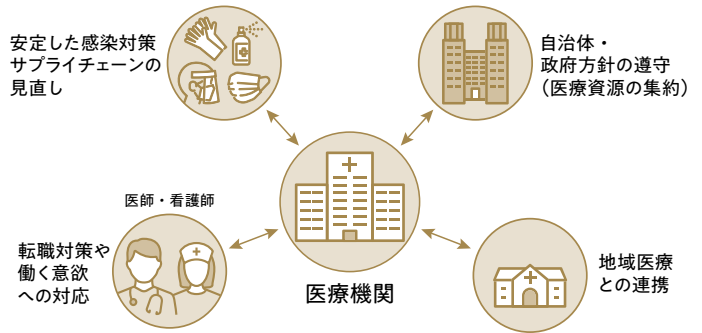
③ 医師の高年齢層増加と地域による偏在

* 若手医師が働きたい病院への人材の集中

④ 看護師の役割拡大と負担増

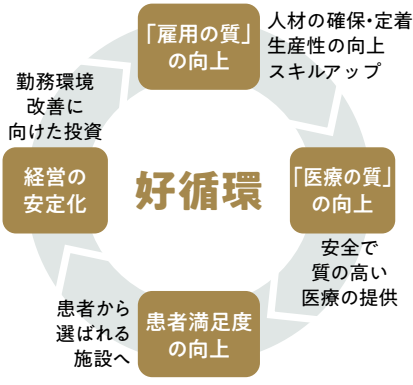
* 難易度の高い患者や手術へ対応できる看護師の取り合い

2025年に向けたパラダイムシフト



魅力ある組織作りで “医療の質”を向上

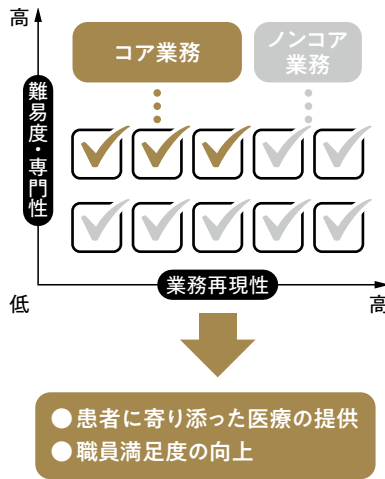
持続的な医療の質向上に向けて 筋肉質で強い組織作りが重要。



出典：厚労省 令和2年度 厚生労働省委託事業「医療勤務環境改善マネジメントシステムの普及促進等事業」医療機関の働き方改革セミナーより

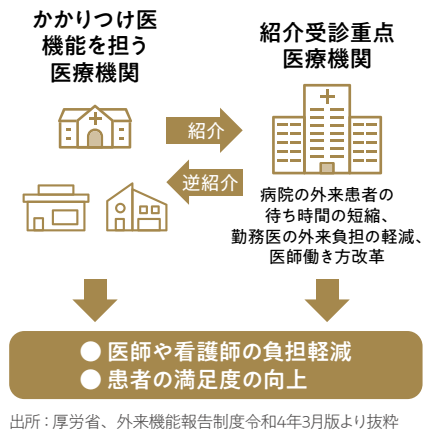
専門性の高い業務へ 傾注するための改革ビジョン

タスクシフトやAIを活用した 業務プロセス見直しが重要。



医療資源を重点的に活用する 外来・入院機能

患者の流れ (PFM) がより円滑になることで、 外来の待ち時間短縮や医師働き方改革に寄与



未来に向けた“選択と集中”による 経営ビジョンが重要

- ① URLもしくは二次元コードから特設ページにアクセスし、必要事項をご入力の上お申し込みください。
申し込み締切日 10月21日(金) 特設ページ <https://www.hogy.co.jp/seminar/index.html>
- ② ご登録いただいたメールアドレスへご視聴いただく配信URLをお送りいたします。
- ③ 当日は配信URLに接続のうえ、オンラインでご視聴ください。

- ◆メールアドレスの設定により、メールが届かない場合がございます。その際は、迷惑メール設定等のご確認をお願いいたします。
- ◆当日までにURLが届かない場合や、当日のセミナーにアクセスできない場合がございます。下記電話番号へご連絡ください。
HOGYオンラインセミナー事務局TEL:03-6229-1324
- ◆セミナー終了後、アンケートにご回答いただいた方へ、後日資料(一部抜粋)をダウンロードいただけるURLを配信いたします。
- ◆当日参加できなかった場合も後日動画配信いたしますので、お気軽にお申し込みください。

お申し込み方法

