



2018年1月19日（金）

第57期（2018年3月期） 第3四半期決算説明会

（2017年4月1日～2017年12月31日）

代表取締役社長	最高経営責任者（CEO）	保木 潤一
常務取締役	営業本部長	山本 幸雄
経営企画部	広報課	山下 洋

HOGY MEDICAL Co., Ltd.

将来予測に関する注意事項

この資料に記載されている当社の現在の計画、見通し、戦略は、将来の業績に関する見通しです。これらの記述は、現時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいています。従って、これら業績見通しに全面的に依拠することはお控え願います。様々な重要な要素により、実際の業績はこれら業績見通しと異なる可能性があります。

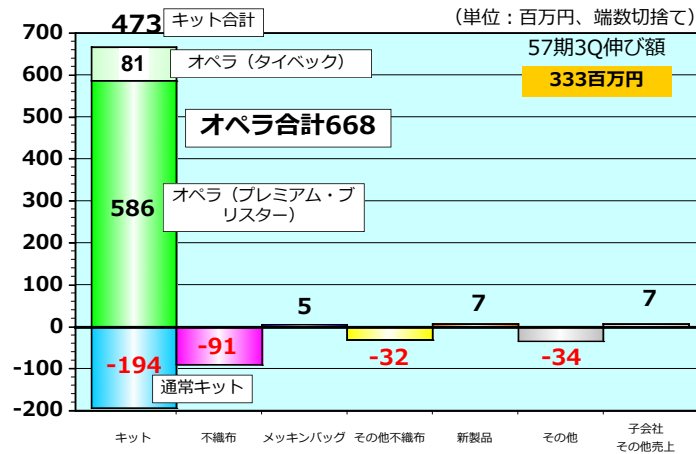
本資料に含まれる業績については、監査法人による会計監査を受けておりません。

業績の概要

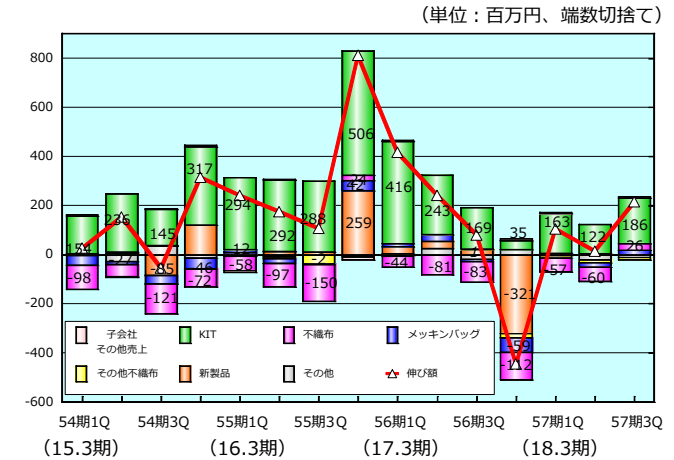
第57期（2018年3月期）第3四半期損益計算書

単位：百万円 切捨て	17.3 56期3Q実績		18.3 57期3Q実績		前年比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	27,792		28,126		333	101.2%
営業利益	6,055	21.8%	4,243	15.1%	△1,812	70.1%
経常利益	5,979	21.5%	4,300	15.3%	△1,678	71.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,752	17.1%	4,594	16.3%	△157	96.7%
E P S	302.93円		293.48円			

第57期（2018年3月期）第3四半期
主な製品の売上高伸び額



第57期（2018年3月期）
四半期別売上高伸び額の内訳



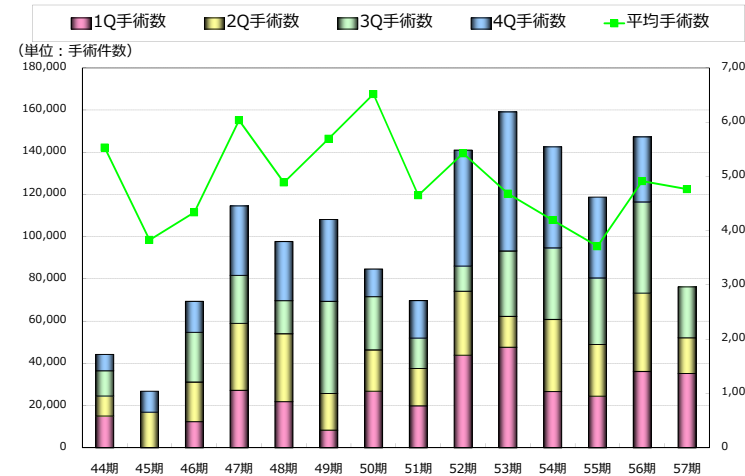
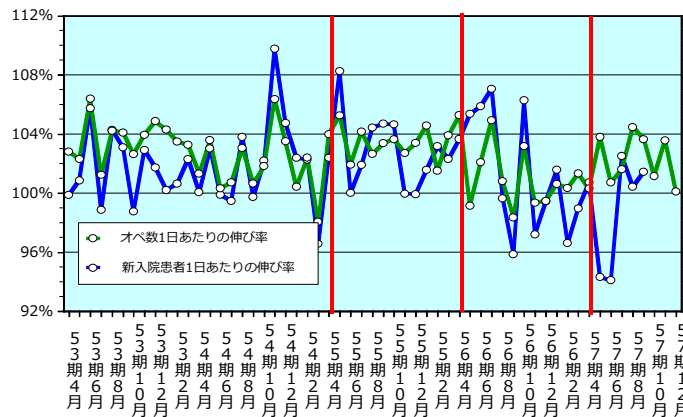
第57期（2018年3月期）第3四半期損益計算書

オペラマスター病院 手術件数の伸び率と
新入院患者の伸び率/日

オペラマスター契約病院の手術件数推移



単位：百万円 切捨て	17.3 56期3Q実績		18.3 57期3Q実績		前年比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	27,792		28,126		333	101.2%
営業利益	6,055	21.8%	4,243	15.1%	△1,812	70.1%
経常利益	5,979	21.5%	4,300	15.3%	△1,678	71.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,752	17.1%	4,594	16.3%	△157	96.7%
E P S	302.93円		293.48円			





単位：百万円 切捨て	17.3 56期3Q実績		18.3 57期3Q実績		前年比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	27,792		28,126		333	101.2%
営業利益	6,055	21.8%	4,243	15.1%	△1,812	70.1%
経常利益	5,979	21.5%	4,300	15.3%	△1,678	71.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,752	17.1%	4,594	16.3%	△157	96.7%
E P S	302.93円		293.48円			

■ **キット製品戦略の見直し** (労働者人口減少を見据えて)

⇒オペラマスターの提案は高度急性期・急性期病院に絞る
 ⇒手術を行う総ての施設へ基本「プレミアムキット」を拡販

- オペラマスターは新規契約数が16施設、解約が16施設
 - ✓コンセンサスが取れずに、進捗していない病院の調整
 - ✓今後も一定程度の解約を見込む
- オペラマスター契約病院の立上げ遅れ
 - ✓プレミアムキットのセールスポイント、知識の習得

- プレミアム・プリスターキットの販売は1,146百万円
- **プレミアム・プリスターキットの臨床評価活動量が急増**
- 手術室マネジメントサービス (手術管理システム) 12月受注
- 6月より新工場稼働開始
- 新工場の償却費用を受け原価が上昇
- 保有有価証券の一部売却による特別利益が発生
- 1：2株式分割の発表 (効力発生日は4月1日)

第57期（2018年3月期）経営計画



第57期（2018年3月期）損益計算書

第57期（2018年3月期）通期 ポイント

単位：百万円 切捨て	17.3 56期実績		18.3 57期修正計画		前年比		18.3 57期期初計画		期初計画比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	36,859		37,300		440	101.2%	38,540		△1,240	96.8%
営業利益	7,443	20.2%	5,200	13.9%	△2,243	69.9%	5,300	13.8%	△100	98.1%
経常利益	7,403	20.1%	5,267	14.1%	△2,136	71.1%	5,410	14.0%	△143	97.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,786	15.7%	5,240	14.0%	△546	90.6%	5,160	13.4%	80	101.6%
E P S	369.06円		334.58円				329.47円			

■ 主な修正内容

- キット製品の計画修正
 - オペラ立上げ「プレミアムキット」の定着が遅れる
 - プレミアムキット提案3Qから急増するが、実績は来期以降
 - 新製品計画修正
 - ✓ EMARO
- 為替影響、償却、未使用費用の金額を実績を元に修正

「今後の戦略」

■ キット製品戦略の見直し

- [プレミアムキットへ集中（オペラ立上げ施設含む）](#)
- [オペラマスター施設の見直し](#)
- [プレミアムキット提案力の継続教育と強化](#)

■ SUDリプロセス（再製造）事業へ向けて準備

■ 新工場へ生産シフトの早期化

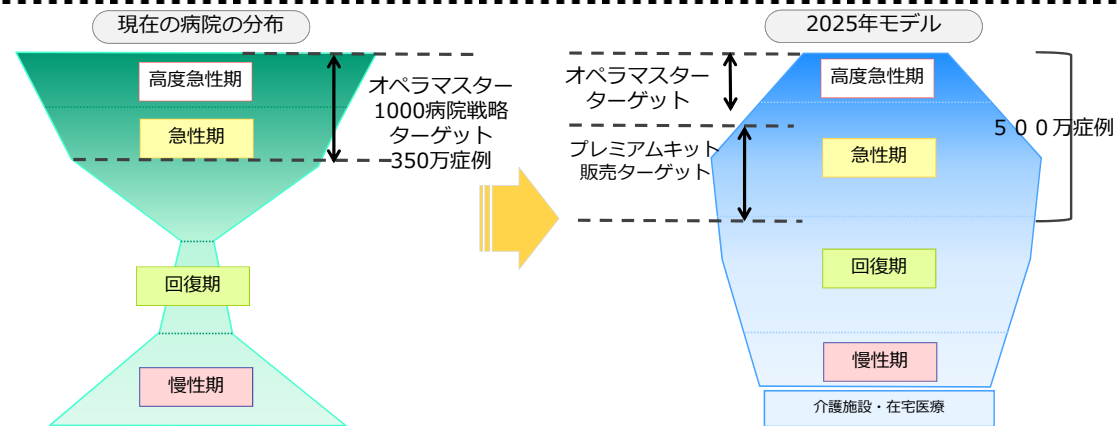
■ 海外戦略の見直し

- 「インドネシア中心の販売戦略」から日本以外の市場に販売展開を変更

第57期（2018年3月期）損益計算書

単位：百万円 切捨て	17.3 56期実績		18.3 57期修正計画		前年比		18.3 57期期初計画		期初計画比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	36,859		37,300		440	101.2%	38,540		△1,240	96.8%
営業利益	7,443	20.2%	5,200	13.9%	△2,243	69.9%	5,300	13.8%	△100	98.1%
経常利益	7,403	20.1%	5,267	14.1%	△2,136	71.1%	5,410	14.0%	△143	97.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,786	15.7%	5,240	14.0%	△546	90.6%	5,160	13.4%	80	101.6%
E P S	369.06円		334.58円				329.47円			

キット戦略見直し



資料：2015年6月15日 第5回 医療・介護情報の活用
による改革の推進に関する専門調査会《首相官邸》

2025年医療機能別必要病床数モデル



今後の構想

■労働者人口の減少とオペの集中化

⇒労働者人口の減少は医療機関のみではなく、携わる企業すべてに影響を与え、オペが増加する病院の効率化が必須となる



オペラマスター戦略のターゲットをより集中化し、オペに必要なすべての材料を1セットにしてジャストインタイムで届けるSCM構想を展開予定

高度急性期・急性期病院

SCMの提案

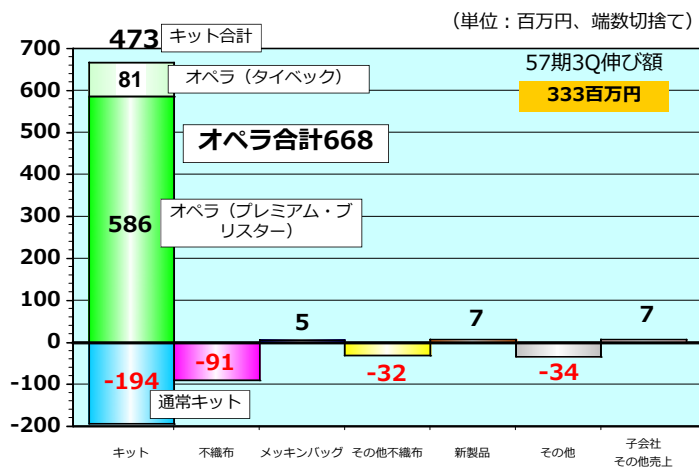
急性期病院

プレミアムキットの提案

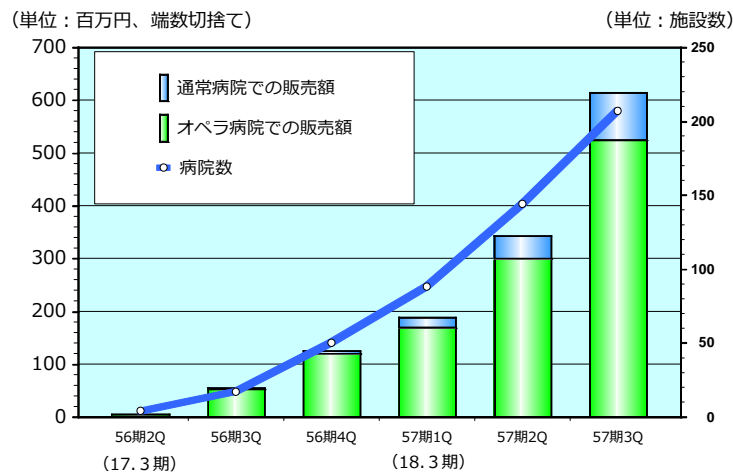


第57期(2018年3月期) 売上高の詳細と通期の見込み

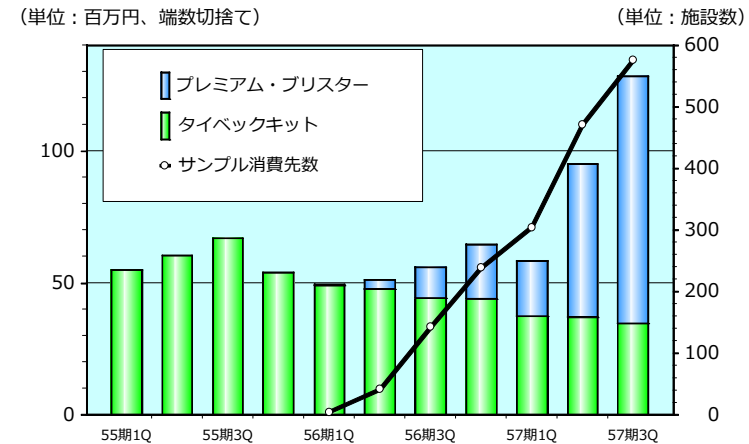
第57期（2018年3月期）第3四半期 主な製品の売上高伸び額



プレミアム・プリスターキット販売状況

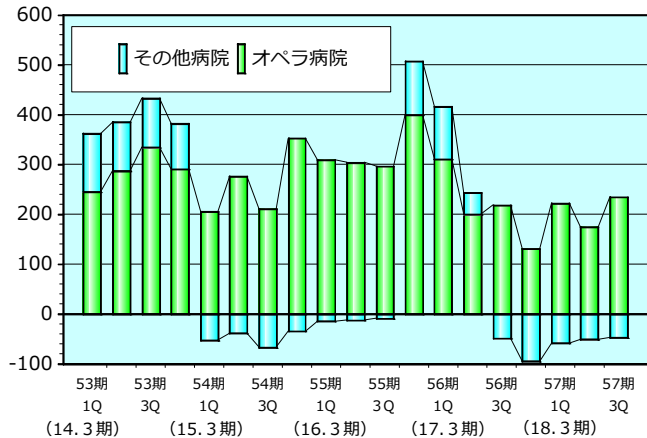


キットサンプル額の推移

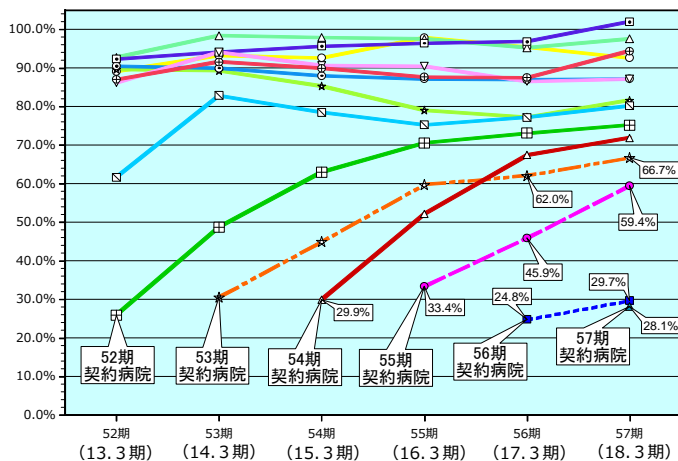


キット売上高推移

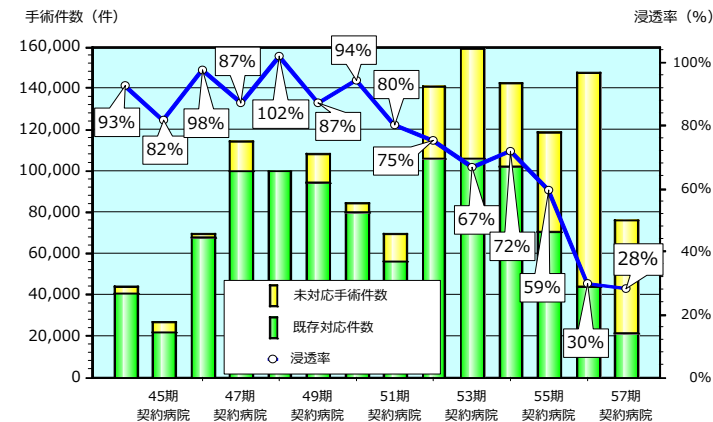
(単位：百万円、端数切捨て)



オペラマスター浸透率・手術件数 (契約期別)



オペラ契約病院 浸透率推移



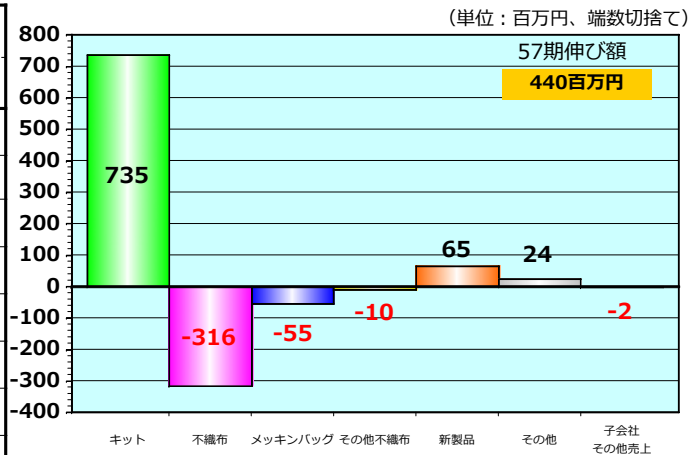
*契約、解約病院数は2017年12月末現在の状況

第57期（2018年3月期）主な製品の売上高増減額

第57期（2018年3月期）売上高計画



単位：百万円 切捨て	17.3	18.3	18.3	前年比		期初計画比	
	56期 実績	57期 修正計画	57期 期初計画	増減額	増減率	増減額	増減率
キ ッ ト	21,124	21,860	22,920	735	103.5%	△1,060	95.4%
不 織 布	9,406	9,090	9,090	△316	96.6%	0	100.0%
メッキンバッグ	2,665	2,610	2,610	△55	97.9%	0	100.0%
その他不織布	1,390	1,380	1,380	△10	99.3%	0	100.0%
新 製 品	224	290	470	65	129.2%	△180	61.7%
そ の 他	1,965	1,990	1,990	24	101.2%	0	100.0%
子会社その他	82	80	80	△2	96.5%	0	100.0%
合 計	36,859	37,300	38,540	440	101.2%	△1,240	96.8%

■ キット戦略変更の定着■ 社内・社外ともにプレミアムキット有用性の認知度向上

- ・ 社員教育によるスキルアップの実施
- ・ 販促用冊子による啓蒙活動

■ プレミアムキット製品の販売拡大に営業員の戦力を集中

- ・ オペラマスター立上げを最優先とする
- ・ 営業体制の見直し
- ・ 他社への攻勢強化

■ 高度急性期・急性期病院へのオペラマスター提案強化

■ SCMに向けた戦略展開の市場確認

■ リプロセス事業開始に関する市場確認



業績の詳細

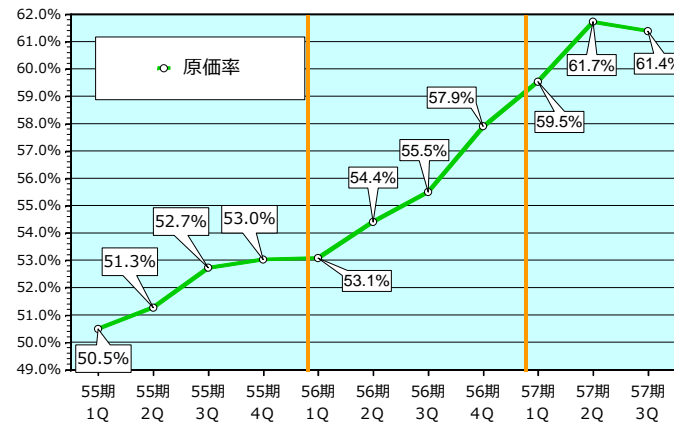
第57期（2018年3月期）第3四半期損益計算書

原価率推移

第57期（2018年3月期）第3四半期利益分析



単位：百万円 切捨て	17.3 56期3Q実績		18.3 57期3Q実績		前年比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	27,792		28,126		333	101.2%
売上原価	15,101	54.3%	17,125	60.9%	2,023	113.4%
売上総利益	12,690	45.7%	11,000	39.1%	△1,690	86.7%
販売費及び一般管理費	6,635	23.9%	6,757	24.0%	121	101.8%
営業利益	6,055	21.8%	4,243	15.1%	△1,812	70.1%
営業外損益	△76		57		133	
経常利益	5,979	21.5%	4,300	15.3%	△1,678	71.9%
特別損益	1,021		2,203		1,182	
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,752	17.1%	4,594	16.3%	△157	96.7%
EPS	302.93円		293.48円			



原価率：前年比 6.6%増加

- 新工場機械取得による償却費の上昇

販売管理費：前年比 121百万円増

設備投資：1,605百万円（前期比：3,357百万円減）

償却：4,646百万円（前期比：1,613百万円増）

- 原価：3,970百万円（前年比：1,697百万円増）
- 販管費：676百万円（前年比：84百万円減）

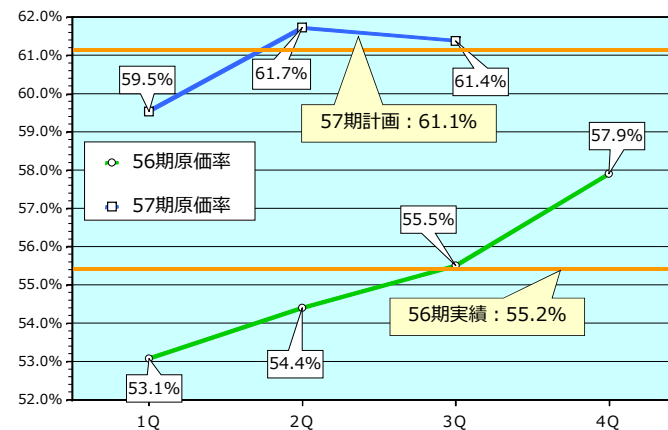


第57期(2018年3月期)詳細計画

第57期（2018年3月期）損益計算書

単位：百万円 切捨て	17.3 56期実績		18.3 57期修正計画		前年比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	36,859		37,300		440	101.2%
売上原価	20,355	55.2%	22,780	61.1%	2,424	111.9%
売上総利益	16,503	44.8%	14,520	38.9%	△1,983	88.0%
販売費及び一般管理費	9,060	24.6%	9,320	25.0%	259	102.9%
営業利益	7,443	20.2%	5,200	13.9%	△2,243	69.9%
営業外損益	△39		67		106	
経常利益	7,403	20.1%	5,267	14.1%	△2,136	71.1%
特別損益	1,018		2,203		1,184	
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,786	15.7%	5,240	14.0%	△546	90.6%
E P S	369.06円		334.58円			

第57期（2018年3月期）利益計画



原価率 : 前年比5.8%増加 新工場償却費の増加

販売管理費 : 前年比259百万円増

見本費、人件費、教育訓練費等会社の成長に必要な費用に特化
リプロセス事業に関しては今後費用が発生する予定

設備投資 : 2,590百万円（前期比：4,059百万円減）

償却 : 6,231百万円（前期比：1,821百万円増）

・原価 : 5,330百万円（前年比：1,928百万円増）

・販管費 : 901百万円（前年比：106百万円減）

配当 : 124円（前期比：+4円）



第57期（2018年3月期） 第3四半期決算説明会

（2017年4月1日～2017年12月31日）

代表取締役社長	最高経営責任者（CEO）	保木 潤一
常務取締役	営業本部長	山本 幸雄
経営企画部	広報課	山下 洋

HOGY MEDICAL Co., Ltd.